

# TAP

Transformative  
Actions  
Program

I.C.L.E.I  
Local  
Governments  
for Sustainability



**TAP: LA INCUBADORA DE ACCIÓN LOCAL  
POR EL CLIMA**

**SER SOCIO DEL TAP**



## ACORTAR DIFERENCIAS

Tanto los inversores institucionales como los gobiernos nacionales y las comunidades locales están orientando sus políticas hacia el fomento de inversiones importantes en acción por el clima y desarrollo sostenible.

A pesar de este contexto favorable, existe una diferencia significativa entre los fondos que se podrían invertir de manera rentable en proyectos locales y lo que realmente se está invirtiendo en estos proyectos. Mientras que la Corporación Financiera Internacional calcula que existe un «potencial para inversiones climáticamente inteligentes» de unos 22.3 billones de dólares (IFC 2016), McKinsey (2018) informa que solo 3 billones de dólares se han llegado a invertir para este propósito. El problema reside en que, como se publicó en el estudio *Localizing Climate Finance, Mapping Gaps and Opportunities, Designing Solutions*, realizado en 2017 por la Alianza para el Liderazgo en materia de Financiación Climática de las Ciudades (CCFLA), hay escasez de «oportunidades».

En otras palabras, existen pocos proyectos suficientemente sólidos en cuanto a rentabilidad como para que las instituciones financieras o el sector privado los asuman y los financien. Asimismo, los inversores e instituciones financieras deben adaptarse a nuevas formas de financiación para sacarle partido a los programas de desarrollo actuales. Para garantizar que el capital llegue a aquellos lugares donde puede tener un mayor impacto, tanto financiero como social, todas las partes deberán trabajar dentro de unos marcos que combinen la rentabilidad tradicional con los objetivos a largo plazo de líderes estatales y comunitarios. Además, resulta crucial que las instituciones financieras y los líderes políticos comprendan mejor las capacidades y necesidades locales.







## TAP: UNIR RENTABILIDAD Y ACCIÓN POR EL CLIMA

El Programa de Acciones Transformadoras (TAP) proporciona un marco para conectar proyectos locales transformadores de acción por el clima (ver Anexo I, definición de «transformador») con instrumentos de preparación de proyectos (IPP), inversores y herramientas que mejoren la rentabilidad de los proyectos.

El TAP, que está liderado por ICLEI, se basa en alianzas que conectan los objetivos de distintas partes interesadas en una cadena de valor, para crear proyectos sólidos, transformadores y rentables que acelerarán un desarrollo resiliente al clima y con pocas o cero emisiones.

Desde la primera convocatoria de 2015, se han financiado e implementado al menos 23 proyectos del TAP. Muchos otros proyectos han establecido contacto tanto con instituciones financieras como con socios, y han sido foco de atención en eventos internacionales. En septiembre de 2019, el TAP registró una cartera de 44 proyectos, con una necesidad de inversión cifrada en 2300 millones de euros. El lanzamiento de la pasada convocatoria de proyectos tuvo lugar durante la Cumbre del Clima de la ONU, en septiembre de 2019.

### ¿CÓMO SE ELIGEN LOS PROYECTOS DEL TAP?

Con el objetivo de incorporar regularmente nuevos proyectos así como de catalizar y mejorar los flujos de capital en ciudades, pueblos y regiones, ICLEI lanza una convocatoria de proyectos cada año.

Los proyectos de los gobiernos locales y regionales se examinan en cuanto a la integridad de la información y el enfoque transformador. Si cumplen con estas condiciones, pueden beneficiarse de los servicios personalizados que ofrece ICLEI y los socios del TAP para alcanzar su plena madurez y ser financiables.

## PASO 1: APLICAR AL TAP

- Revisión de proyectos - control de calidad
- Evaluación de la integridad de la información
- Evaluación del enfoque transformador



### Resultados

- Acciones transformadoras bien definidas
- Propuestas de mejora del proyecto

## PASO 2: CERTIFICACIÓN TAP

- Reciba el sello de aprobación TAP de la Secretaría Mundial de ICLEI para acceder a los servicios del programa



### Resultados

- Los proyectos del TAP tienen acceso a servicios exclusivos

## PASO 3: ACCESO A LOS SERVICIOS

### Acceso al apoyo de financiación e implementación

- Los proyectos con el sello TAP pueden ser seleccionados para recibir asistencia técnica y capacitación. Además, pueden acceder a inversores, IPP y proveedores de servicios financieros.

### El TAP aboga por la financiación para la lucha contra el cambio climático

- Los proyectos del TAP destacan acciones globales encaminadas a la evolución de la financiación para la lucha contra el cambio climático a nivel mundial.

### Los servicios del TAP incluyen:

- Exploración de mecanismos de financiación innovadores apropiados para la demanda local
- Capacitación y asistencia técnica sobre cómo preparar proyectos sólidos y rentables, incluyendo planificación y estudios de factibilidad
- Exploración exhaustiva de posibles oportunidades de financiación y estrategias financieras
- Contacto con instrumentos de preparación de proyectos (IPP) e iniciativas estratégicas globales y regionales que ofrezcan asistencia técnica adicional
- Contacto con otras plataformas de apoyo a la preparación de proyectos
- Establecimiento de contactos con inversores potenciales y organismos de financiación

# VENTAJAS PARA LOS SOCIOS

## Socios financieros

El TAP establece contactos entre socios financieros interesados en el desarrollo sostenible y proyectos transformadores que han sido examinados y que son ambiciosos en la lucha contra el cambio climático. Los socios obtienen toda una serie de ventajas a través de estos contactos:

- **Acceso a proyectos seleccionados:** Los proyectos del TAP han sido escrupulosamente seleccionados y se centran específicamente en los gobiernos locales y regionales y sus necesidades. Los socios del TAP pueden asistir a eventos para conocer a los propietarios de los proyectos y tener una idea más detallada de estos.
- **Rentabilidad:** El TAP trabaja para mitigar los riesgos inherentes a aquellos proyectos en fase inicial de desarrollo incorporando a los socios financieros al proceso. De este modo, los socios tienen acceso a proyectos sólidos, que ya han sido rediseñados teniendo en cuenta la rentabilidad y pueden incluso desarrollar proyectos adaptados a sus propios servicios.
- **Ventajas adicionales:** El TAP facilita y establece contactos entre expertos técnicos y financieros.
- **Visibilidad:** ICLEI, que lidera el TAP, es un miembro activo y visible en la comunidad internacional para el desarrollo. Esto permite darle impulso a los proyectos y socios del TAP en la escena mundial. ICLEI da visibilidad a los socios y sus servicios a través de sus canales de marketing, llegando así a miles de gobiernos locales y regionales de todo el mundo.
- **Labores de sensibilización:** Como ONG y punto focal del grupo de Gobiernos Locales y Autoridades Municipales (LGMA) para las Naciones Unidas, ICLEI aboga firmemente por el apoyo a proyectos de desarrollo sostenible. Esto ayuda a reforzar la estabilidad a largo plazo de los proyectos de los socios involucrados.

## Socios técnicos

Los socios técnicos del TAP son aquellas organizaciones que proporcionan servicios o conocimientos para proyectos locales de desarrollo sostenible. Como socios técnicos, las organizaciones obtienen numerosas ventajas, entre las cuales se incluye:

- **Contactos:** El TAP brinda la oportunidad a organizaciones con herramientas o conocimientos específicos de unirse a una sólida cadena de valor, lo que ayuda a forjar nuevas relaciones e iniciativas de cara al futuro.
- **Recaudación colectiva de fondos:** Los proyectos del TAP combinan los esfuerzos de múltiples partes interesadas, lo que aumenta considerablemente las probabilidades de financiación y, a su vez, la capacidad que tienen dichos proyectos para aprovechar las herramientas y servicios de los socios técnicos del TAP.
- **Visibilidad:** ICLEI, que lidera el TAP, es un miembro activo y visible en la comunidad internacional para el desarrollo. Esto permite dar impulso a los proyectos y socios del TAP en la escena mundial. ICLEI da visibilidad a los socios y sus servicios a través de sus canales de marketing, llegando así a miles de gobiernos locales y regionales de todo el mundo.
- **Redes de contacto:** el TAP fomenta la comunicación y el establecimiento de contactos entre socios, a lo largo del ciclo de vida de los proyectos,.
- **Colaboración política:** Los socios pueden colaborar con ICLEI para definir la agenda de sensibilización que se transmitirá a la ONU y a otras instancias internacionales.

## SER SOCIO DEL TAP

El TAP sigue creciendo y está abierto a todos aquellos que deseen apoyar a ciudades, pueblos y regiones a lograr un desarrollo resistente y con bajas emisiones de carbono.

El TAP está destinado (aunque no de manera limitada) a:

- Instituciones financieras públicas y privadas
- Gobiernos
- Naciones Unidas y agencias de apoyo técnico
- Redes y asociaciones en ciudades, pueblos y regiones
- Organizaciones de investigación y no gubernamentales
- Fundaciones filantrópicas

La Secretaría Mundial de ICLEI desarrolla y gestiona los nuevos acuerdos de colaboración en el marco del TAP.

**Si su organización está interesada en ser socio del TAP, por favor, póngase en contacto con nosotros: [tap@iclei.org](mailto:tap@iclei.org).**

En septiembre de 2019, los socios del TAP son:

1. bettervest,
2. Grupo de Liderazgo Climático de Ciudades (C40),
3. La Alianza de las Ciudades,
4. Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH (GIZ) / Pacto de los Alcaldes del África Subsahariana (CoM SSA) Fase III
5. Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH (GIZ) / FELICITY
6. Banco Europeo de Inversiones (BEI),
7. Plataforma Global 100% RE,
8. Fondo Mundial para el Desarrollo de las Ciudades (FMDV),
9. Global Infrastructure Basel (GIB) Foundation,
10. R20 - Regiones de Acción Climática,
11. Sustainable Infrastructure Foundation (SIF),
12. Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (UNCDF),
13. Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Hábitat)





# ANEXO I: DEFINICIÓN DE «TRANSFORMADOR»: PROYECTOS AMBICIOSOS, TRANSVERSALES E INCLUSIVOS

Un proyecto resulta transformador cuando cumple con las siguientes características:

Ambicioso	Transversal	Inclusivo
<p><b>Coherente con el Acuerdo de París o incluso más ambicioso</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoya los compromisos a largo plazo, con acciones nacionales e iniciativas internacionales, para reducir las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero y así cumplir el objetivo de los 1,5 °C.</li> <li>• Aumenta la capacidad de adaptación a los efectos adversos del cambio climático y fomenta la resiliencia al clima a escala local.</li> </ul> <p><b>Coherente con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Busca (apoyando las prioridades locales de desarrollo sostenible) cumplir con las aspiraciones de los ODS enfocándose en los siguientes:</li> <li>• Objetivo 11, Comunidades y Ciudades Sostenibles</li> <li>• Objetivo 13, Acción por el Clima</li> </ul>	<p><b>Relevante</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Afecta a un porcentaje significativo de la población.</li> <li>• Tiene potencial para impactar a un porcentaje aún mayor de la población.</li> <li>• Ofrece ventajas a nivel local más allá de hacer frente a los efectos del cambio climático.</li> </ul> <p><b>Enfoque holístico e integral</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tiene en cuenta los recursos y la energía que precisa el propio proyecto durante su ciclo de vida (p. ej., tiene en cuenta la localización del proyecto y la optimización de recursos locales tales como el aire, el agua, los residuos, la tierra, la biodiversidad/los ecosistemas o la energía).</li> <li>• Cuenta con un enfoque holístico: Se han tenido en cuenta múltiples sectores al diseñar el proyecto (p. ej. edificios conectados a la red eléctrica local).</li> <li>• Apoya la gestión integral del riesgo climático (p. ej. prevención de desastres, seguros, etc.)</li> </ul>	<p><b>Administraciones locales / regionales</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Es coordinado por distintos departamentos y equipos para garantizar un diseño colaborativo.</li> <li>• Utiliza o establece mecanismos y procesos de coordinación apropiados para garantizar el manejo eficaz del proyecto.</li> </ul> <p><b>Ciudadanos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implica de manera activa a comunidades, ciudadanos y partes interesadas del ámbito local, promoviendo su participación en la conceptualización, el diseño, la implementación y el seguimiento del proyecto.</li> <li>• Demuestra cómo se beneficiarán los ciudadanos de la implementación del proyecto a corto y medio plazo.</li> <li>• Demuestra cómo se beneficiarán las comunidades desfavorecidas y especialmente vulnerables a corto y medio plazo (p. ej. contribuyendo a la reducción de la pobreza o teniendo en cuenta la población urbana desfavorecida, los desempleados, los ancianos, los jóvenes, las minorías étnicas, los grupos indígenas, las cuestiones de género, etc.)</li> </ul> <p><b>Comercios e industrias locales</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consigue llegar a comercios e industrias locales (incl. seguros) con el objetivo de que participen en un desarrollo sostenible y en mejorar la resiliencia al clima también en el sector privado.</li> </ul>





**Contáctenos:**

**ICLEI WORLD SECRETARIAT**  
tap@iclei.org | www.tap-potential.org

The translation from English  
into Spanish was made possible  
thanks to the support of the Global  
Environmental Facility (GEF)