

# TAP

Transformative  
Actions  
Program

I.C.L.E.I  
Local  
Governments  
for Sustainability



**TAP: L'INCUBATEUR D' ACTIONS LOCALES  
POUR LE CLIMAT**

**DEVENIR UN  
PARTENAIRE TAP**

## COMBLER LE VIDE

Les investisseurs institutionnels, les gouvernements nationaux et les communautés locales orientent tous leurs politiques vers la promotion d'investissements importants dans les actions pour le climat et le développement durable.

Malgré cet environnement favorable, il existe un grand écart entre la quantité d'argent qui pourrait être investie de façon rentable dans ces projets et la quantité d'argent effectivement investie dans les projets locaux. Alors que la Société financière internationale estime qu'il y a environ 22,3 milliards de dollars (IFC 2016) de « potentiel d'investissement intelligent pour le climat » dans le monde entier, McKinsey (2018) spécifie que seuls 3 milliards de dollars sont effectivement investis. Le problème, comme publié dans l'étude « Localiser les finances pour le climat, cartographier les lacunes et concevoir des solutions » réalisée par la Cities Climate Finance Leadership Alliance (CCFLA) en 2017, est qu'il y a une pénurie d'« opportunités ».

En d'autres termes, il y a un manque de projets suffisamment solides en termes de faisabilité bancaire pouvant être réalisés et financés par les institutions financières ou le secteur privé. De la même manière, les institutions financières et les investisseurs doivent également s'adapter à de nouvelles formes de financement pour profiter de la politique de développement actuelle. Pour s'assurer que le capital parvienne aux emplacements où il peut avoir le plus d'impact, toutes les parties doivent travailler dans des cadres qui associent la faisabilité bancaire traditionnelle aux objectifs de long terme des dirigeants des États et des communautés. Il est également essentiel que les institutions financières et les dirigeants politiques comprennent mieux les besoins et les capacités au niveau local.





## TAP : RENDRE LES ACTIONS POUR LE CLIMAT « BANCABLES »

Le Transformative Actions Program (TAP - Programme d'actions transformatrices) fournit un cadre en associant des projets locaux pour le climat porteurs de transformations (voir Annexe I Définition de transformation) avec des organismes de préparation de projets (PPF), des investisseurs et des outils qui améliorent la faisabilité bancaire des projets.

Le TAP, géré par ICLEI et basé sur des partenariats, réunit les objectifs de différents acteurs dans une chaîne de valeur cohérente pour développer des projets robustes, porteurs de transformations et bancables qui accéléreront un développement bas-carbone et résilient face au changement climatique.

Depuis le premier appel à projets lancé en 2015, au moins 23 projets TAP ont été financés et mis en œuvre avec succès. En outre, de nombreux autres projets ont été mis en relation avec les institutions financières et des partenaires tout en étant mis en valeur lors d'événements internationaux. En septembre 2019, le TAP compte 44 projets avec un besoin d'investissement identifié de 2,3 milliards d'euros. Un nouvel appel a été lancé lors du sommet des Nations-Unies pour le climat en septembre 2019.

## COMMENT LES PROJETS TAP SONT-ILS SÉLECTIONNÉS ?

ICLEI lance un nouvel appel à projets chaque année dans l'objectif d'alimenter régulièrement le programme avec de nouveaux projets et de catalyser les flux de capitaux pour les communes, les villes et les régions.

Les projets transmis par les autorités locales et régionales sont sélectionnés en se concentrant sur l'exhaustivité et l'approche transformatrice. S'ils sont concrétisés, ils peuvent bénéficier de services sur mesure proposés par ICLEI et les partenaires du TAP pour guider l'élaboration du projet et assurer la maturité ainsi que la capacité de financement.

## ÉTAPE 1 : S'INSCRIRE AU TAP

- Examen du projet - assurance qualité élémentaire
- Évaluation de l'exhaustivité
- Évaluation de l'approche porteuse de transformations



### Résultats

- Action bien définie porteuse de transformations
- Commentaires d'experts sur les possibilités d'amélioration du projet

## ÉTAPE 2 : OBTENIR L'APPROBATION DU TAP

- Réception du sceau d'approbation TAP du Secrétariat Mondial d'ICLEI pour l'accès aux services TAP



### Résultats

- Les projets TAP ont accès aux services proposés

## ÉTAPE 3 : ACCÈS AUX SERVICES

### Accès au soutien financier

- Les projets TAP ayant reçu le sceau TAP peuvent être sélectionnés pour renforcer leurs capacités et bénéficier d'une assistance technique. Ils ont également accès à des investisseurs, des PPF et des prestataires de services financiers.

### Promotion du financement pour le climat par le TAP

- Les projets du TAP sont mis en valeur dans le travail de promotion global qui ouvre la voie à l'évolution de la finance mondiale pour le climat.

### Les services du TAP incluent :

- Exploration de mécanismes de financement innovants et adaptés à la demande locale
- Renforcement des capacités et assistance technique pour aider à préparer des projets solides et bancables, y compris au niveau de la planification et des études de faisabilité
- Analyse approfondie des opportunités de financement et des stratégies financières
- Mise en relation avec des PPF et des initiatives stratégiques globales et régionales qui offrent une assistance technique supplémentaire
- Mise en relation avec d'autres plateformes qui soutiennent la préparation des projets
- Rapprochement avec des investisseurs potentiels et des organismes de financement

# AVANTAGES POUR LES PARTENAIRES

## Partenaires financiers

TAP met en relation les partenaires financiers intéressés par le développement durable avec une sélection de projets porteurs de transformations ayant une grande ambition pour le climat. Les partenaires bénéficient de nombreux avantages grâce à ces mises en relation :

- Accès à des projets examinés avec soin : les projets du programme TAP sont évalués et soutenus par une demande infranationale, en se concentrant explicitement sur les gouvernements locaux et régionaux et leurs besoins. En tant que partenaire TAP, vous pouvez accéder à des espaces d'échanges pour rencontrer les porteurs de projets et avoir plus d'informations sur les idées de projets.
- Faisabilité financière : TAP s'efforce de réduire les risques inhérents aux premières étapes du développement de projets en impliquant des partenaires financiers dans ce processus. Cela permet aux partenaires d'accéder à des projets solides, élaborés en pensant à la faisabilité financière ainsi qu'aux opportunités de développer des projets adaptés à leurs services.
- Avantages communs : TAP simplifie et établit des contacts avec des experts techniques et financiers.
- Visibilité : ICLEI, qui dirige le TAP, est un membre actif et visible de la communauté de développement internationale, ce qui lui donne la capacité de promouvoir les projets du TAP ainsi que les partenaires du TAP à l'échelle mondiale. ICLEI assure la promotion des partenaires et de leurs services par ses réseaux d'échanges, touchant ainsi des milliers d'autorités municipales et régionales à travers le monde .
- Promotion : ICLEI s'engage à soutenir des projets de développement durable en tant qu'ONG et en tant que point de référence des gouvernements locaux et des autorités municipales (LGMA) au niveau des Nations-Unies. Cela aide à renforcer la stabilité à long terme des projets pour les partenaires impliqués.

## Partenaires techniques

Un partenaire technique du TAP est un organisme qui fournit des services et des connaissances pour des projets de développement durable au niveau local. En devenant un partenaire technique, les organismes bénéficient de nombreux avantages, parmi lesquels :

- Connexion : le TAP offre aux organismes ayant des outils ou des connaissances spécifiques la possibilité d'intégrer une chaîne de valeur solide. Cela aide à établir de nouvelles relations et à créer des initiatives pour l'avenir.
- Collectes de fonds conjointes : les projets du TAP associent les efforts de plusieurs acteurs, ce qui renforce la probabilité d'accès au financement et, par conséquent, la capacité de ces projets à être mis en œuvre avec les outils et services des partenaires techniques du TAP.
- Visibilité : ICLEI, qui gère le TAP, est un membre actif et visible de la communauté de développement internationale. Cela permet de promouvoir les projets du TAP et les partenaires du TAP à l'échelle mondiale. ICLEI assure la promotion des partenaires et de leurs services par ses réseaux d'échanges, touchant ainsi des milliers d'autorités municipales et régionales à travers le monde.
- Mise en réseau : tout au long du cycle de vie du projet, le TAP encourage la communication et la mise en relation entre les partenaires.
- Collaboration politique : les partenaires peuvent collaborer avec ICLEI pour définir le programme de promotion qui sera présenté aux Nations-Unies et à d'autres entités internationales.

# COMMENT DEVENIR UN PARTENAIRE TAP

De plus en plus de partenariats TAP voient le jour. Ils sont ouverts à tous pour soutenir les communes, les villes et les régions dans le cadre d'un développement bas-carbone et résilient face au changement climatique.

Ces partenariats concernent entités suivantes, sans y être limités :

- Institutions de financement publiques et privées
- Gouvernements
- Nations-Unies et organismes de soutien technique
- Réseaux de villes et de gouvernements locaux ainsi que les associations
- Organismes de recherche et organisations non-gouvernementales
- Fondations philanthropiques

Le Secrétariat Mondial d'ICLEI entretient et développe de nouveaux partenariats TAP.

**Si votre organisme est intéressé et souhaite rejoindre le programme TAP en tant que partenaire, veuillez nous contacter à l'adresse suivante : [tap@iclei.org](mailto:tap@iclei.org).**

En septembre 2019, les partenaires TAP sont les suivants :

1. bettervest,
2. C40 Cities Climate Leadership Group (C40),
3. Cities Alliance,
4. Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH (GIZ) / Covenant of Mayors in Sub Saharan Africa (CoM SSA) component III
5. Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH (GIZ) / FELICITY
6. Banque européenne d'investissement (EIB),
7. Global 100% RE Platform,
8. Fonds Mondial pour le Développement des Villes (FMDV),
9. Global Infrastructure Basel (GIB) Foundation,
10. R20 - Regions of Climate Action (R20),
11. Sustainable Infrastructure Foundation (SIF),
12. Fonds d'équipement des Nations unies (UNCDF),
13. United Nations Human Settlements Programme (UN-Habitat).



# ANNEXE I : DÉFINITION DE TRANSFORMATION : DES PROJETS AMBITIEUX, TRANSVERSAUX ET INCLUSIFS

Un projet est porteur de transformations lorsqu'il présente les caractéristiques suivantes :

Ambitieux	Transversal	Inclusif
<p><b>Conforme voire plus ambitieux que l'Accord de Paris</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Favorise un engagement à long terme en contribuant aux ambitions nationales et internationales pour réduire les émissions globales de gaz à effet de serre et ainsi atteindre l'objectif de 1,5 °C.</li> <li>• Améliore la capacité à s'adapter aux effets néfastes du changement climatique et favorise la protection de l'environnement au niveau local.</li> </ul> <p><b>Conforme aux Objectifs de Développement Durable (ODD)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tend à atteindre les ODD (soutient des priorités locales en matière de développement durable), en particulier pour les objectifs suivants :</li> <li>• Objectif 11 : villes et communautés durables</li> <li>• Objectif 13 : action pour le climat</li> </ul>	<p><b>Pertinent</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Est utile pour un pourcentage conséquent de la population.</li> <li>• A le potentiel d'amplification pour être utile à une part croissante de la population.</li> <li>• Apporte des avantages au niveau local au-delà de la lutte contre le changement climatique.</li> </ul> <p><b>Approche holistique et intégrée</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tient compte de l'utilisation des ressources et de la consommation d'énergie du projet tout au long de son cycle de vie (par ex. en tenant compte de la localisation du projet et en optimisant l'utilisation des ressources locales [air, eau, déchets, terrain, biodiversité / écosystèmes, énergie])</li> <li>• Adopte une approche multisectorielle : différent secteurs ont été pris en compte dans la conception du projet (par ex. des bâtiments reliés à un réseau énergétique de quartier)</li> <li>• Favorise une gestion globale des risques climatiques (par ex. la prévention des catastrophes, l'assurance, etc.)</li> </ul>	<p><b>Administration publique locale / régionale</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se coordonne avec les différents services / équipes pour permettre une conception collaborative.</li> <li>• Utilise ou met en place des mécanismes de coordination appropriés pour garantir une gestion efficace du projet</li> </ul> <p><b>Citoyens</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implique activement les communautés, les citoyens et les acteurs locaux, en encourageant leur participation à la conceptualisation, l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi du projet.</li> <li>• Démontre comment les citoyens bénéficieront de la mise en œuvre du projet à court et à moyen terme</li> <li>• Démontre comment les communautés défavorisées et particulièrement vulnérables bénéficieront du projet à court et à long terme (par ex. la gestion de la pauvreté en milieu urbain, du chômage, des seniors, des jeunes, des genres, des minorités ethniques, des groupes autochtones, etc.)</li> </ul> <p><b>Entreprises et industries locales</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Est orienté vers les entreprises et industries locales (y compris l'assurance) pour explorer leur implication dans la promotion du développement durable et la résilience face au changement climatique.</li> </ul>



**Contactez-nous :**

**ICLEI WORLD SECRETARIAT**

tap@iclei.org | [www.tap-potential.org](http://www.tap-potential.org)

The translation from English  
into French was made possible  
thanks to the support of the Global  
Environmental Facility (GEF)